



**TIEKARTTA
TULEVAISUUTEEN
2023-2025**

TIEKARTTA TULEVAISUUTEEN 2023-2025



Johdanto

Tavoitetila

Tiekartan painopisteet

Painopisteiden tahtotilat 2025

Toimenpiteitä

Tiekartan työsuunnitelma

Muutoskuvaus



TIEKARTAN JOHDANTO

Nopean muutoksen aikakausi

Nopean muutoksen aikakausi

Tulevaisuustutkijoiden mukaan maailma muuttuu nopeammin kuin koskaan. Muutokset ovat paikallisia, kansallisia, globaaleja – ja yksilötason muutoksia. Muutokset maailmantilanteessa, turvallisuudessa, ilmastohaasteissa ja väestörakenteissa vaikuttavat muun muassa ihmisten arvoihin ja käyttäytymiseen, odotuksiin ja mahdollisuuksiin.

Vastuullisuuden vaatimukset haastavat osaamistamme ja toimintaamme. Vastuullisuuden teemat koskettavat ympäristöasioiden lisäksi mm hyvää hallintoa, läpinäkyvyyttä ja osallistumista yhteiskunnan hyvinvoinnin edistämiseen.

Suomalaisen autourheilun menestyksellä historia ansaitsee hienon tulevaisuuden

Toimintaamme haastavat mm väestön ikääntymisen ja alueellisen rakennemuutoksen vaikutukset ruohonjuuritason toimintaan. Tämä näkyy jäsen- ja harrastajamäärän laskuna. Uusien sukupolvien motivaatio ja sitoutuminen harrastamiseen ja vapaaehtoistyöhön eroaa aikaisemmista.

Lajiemme olemassaolon oikeutusta haastavat mm ilmastonmuutoksen seurauksena tiukentuneet ympäristökysymykset ja kestävä kehityksen vaateet. Miten tulemme reagoimaan?

Tunnumme vastuumme tulevaisuudesta. Haluamme olla mukana löytämässä uusia ratkaisuja ja teemme päätöksiä jotka varmistavat autourheilun toimintaedellytykset.

Autourheilu kiinnostaa ja herättää tunteita - tässä on mahdollisuutemme

- Nopean muutoksen aikakaudella on uskallettava muuttaa aiempia toimintatapoja ja -malleja!
- Valjastamme digitalisaation autourheilun, harrastajien ja seurojen palvelualustaksi. Luomme seurojen palvelukonseptin vastaamaan nykyhetken ja tulevaisuuden osaamistarpeisiin.
- Muutamme ja kehitämme toimintakulttuuria rakentaaksemme Flying Finn-heimon, joka vetää puoleensa, johon halutaan kuulua ja joka synnyttää yhteisöllisyyttä ja joka erottaa meidät muista.



AJURIT

Nopeat muutokset
toiminta-
ympäristössä

Väestö ikäännyy

Vapaaehtois-
toiminnan muutokset

Jäsen- ja
harrastajamäärät ovat
laskussa

Vastuullisuuden
vaatimukset
korostuvat

Lajien olemassaolon
oikeutuksen
kysymykset

Kasvat
kustannukset

VISIO

Olemme lentävien suomalaisten koti
- home of the Flying Finns.

MISSIO

Rakennamme elinvoimaista ja menestyksestä suomalaista
autourheilua, kasvatamme seuraavia lentävien suomalaisten
sukupolvia.

**SEURA- JA
NUORISO-
TOIMINNAN
UUSI SUUNTA**

**MENESTYVÄ
SUOMALAINEN
AUTOURHEILU**

**TOIMINTA-
KULTTUURIN
MUUTOS**

Palveluhenkisyys - Avoimuus ja läpinäkyvyys
Tasapuolisuus ja yhdenvertaisuus - Vastuullisuus

MITTARIT

Seura- ja
jäsenpalveluiden
NPS(t)

Uuden
liiketoiminnan
kasvu%

Tunnettuuden kasvu
(valuissa kohde-
ryhmissä)

Jäsenmäärä
Lisenssimäärät
Osallistujamäärät

Taloudelliset
vaikutukset

VISIO

Lentävien suomalaisten koti - home of the Flying Finns

Flying Finn on heimo, kulttuuri ja elämäntapa.

Se tekee kunniaa suomalaisen autourheilun historialle mutta kuvaa myös nykyisten ja uusien sankareiden asennetta, ahkeruutta ja intohimoa autourheiluun sen kaikissa rooleissa.

Jokaisen rooli ja tehtävä mekaanikosta kartturiin, toimitsijasta lipunmyyjään autourheilussa on tärkeä.

MISSIO

Rakennamme elinvoimaista ja menestyksekkästä suomalaista autourheilua. Yhdessä olemme lentäviä suomalaisia.

AKK-Motorsport ry on suomalaisen autourheilun kattojärjestö, joka edustaa Suomea Kansainvälisessä Autoliitto FIA:ssa. Liiton tehtävänä yhdessä jäsentensä ja kumppaniensa kanssa on mahdollistaa autourheilun harrastaminen Suomessa ja edistää harrastusmahdollisuuksia eri rooleissa, eri poluilla maailman huipulle saakka.

Olemme suunnannäyttäjä, jonka toimintaa ohjaavat vastuullisuus, turvallisuus, tieto ja osaaminen.

Tiekartan painopisteet

Olemme tunnistaneeet kolme keskeistä painopistettä, joissa onnistuminen ratkaisee menestyksemme tulevaisuudessa.

SEURA- JA NUORISO- TOIMINNAN UUSI SUUNTA

Jäsenseurat, niissä tapahtuva toiminta sekä aktiivinen ja nykyaikainen harrastetoiminta ovat autourheilun perusta.

Tuemme jäsenseuroja ja harrastajia toiminnan järjestämisessä, osallistumisessa ja kehittämisessä tarvelähtöisesti.

Luomme seurapalvelukonseptin, panostamme digitaalisiin palveluihin ja rakennamme tiedolla johtamisen ja kehittämisen toimintatavan.

MENESTYVÄ SUOMA- LAINEN AUTOURHEILU

Panostamme kasvaviin harrastusmuotoihin.

Vastuullisuus ja kestävä kehityksen mukaiset valinnat ohjaavat toimintaamme.

Kehitämme kilpailutoimintaa, varmistamme laadukkaat ja turvalliset tapahtumat. Priorisoimme sarjoja ja lajeja ja tuomme olosuhteet paremmin saavutettaviksi.

Varmistamme vaikuttamisen asemamme kansainvälisesti ja kansallisesti: Suomessa ajetaan MM-rallin lisäksi muita kv kilpailuita.

Luomme AKK High Performance toimintamallin

TOIMINTAKULTTUURIN MUUTOS

Olemme samaa heimoa joka on toistensa puolella. Halu kehittää ja kehittyä ohjaa tekemistä ja ajattelua.

Seurat kokevat AKK:n kannustavaksi ja mahdollistavaksi jonka palveluita hyödyntämällä toiminta kehittyy. Teemme yhdessä ja yhteistyöllä, osaaminen on keskiössä.

Johtamisjärjestelmän kehittämisen tuloksena asioita tarkastellaan tavoitteiden, osaamisen ja resurssien näkökulmasta.

Jokaisen rooli on tärkeä.

TIEKARTAN PAINOPISTEET JA KESKEISET TOIMENPITEET

Jokainen painopiste sisältää useita toimenpiteitä.

Osa toimenpiteistä taas edistää kaikkia painopisteitä. Seuraavassa kuvassa on yhdellä sivulla kaikki keskeiset toimenpiteet.

PAINOPISTEET	SEURA- JA HARRASTE-TOIMINNAN UUSI SUUNTA	MENESTYVÄ SUOMALAINEN AUTOURHEILU	TOIMINTAKULTTUURIN MUUTOS
<p>Tärkeimmät yhteiset toimenpiteet</p>	<p>Flying Finn - brändin sovittaminen nykyiseen</p> <p>Johtamisjärjestelmän, päätöksentekomallin ja organisaation kehittäminen osaamisperusteiseksi, tavoitekeskeiseksi ja resurssiviisaaksi</p> <p>Edunvalvonta- ja vaikuttamistyön tavoitteet ja toimintamalli</p> <p>Palveluiden digitalisaatio</p>		
<p>Painopiste-kohtaiset keskeiset toimenpiteet</p>	<p>Seurapalvelukonseptin rakentaminen ja toteuttaminen</p> <p>Kilpailu- ja tapahtumatoiminnan kehittäminen</p>	<p>Ennakoiva tulevaisuustyö</p> <ul style="list-style-type: none"> • polttoainestrategia • teknologia • yhteiskunnan muutokset • olosuhteet ja suorituspaikat <p>AKK High Performance - valmennustoiminnan, huippu-urheilun ja suomalaisen huippuosaamisen toimintamallin ja verkoston luominen ja toteuttaminen.</p>	<p>Vastuullisuusohjelman luominen, toteuttaminen ja jalkauttaminen seuroihin ja tapahtumiin (ympäristövastuullisuus, sosiaalinen vastuullisuus, taloudellinen vastuullisuus, kulttuurinen vastuullisuus)</p> <p>Uusien tulovirtojen mahdollisuudet ja hyödyntäminen</p> <p>Liiton talouden rakenteellinen tarkastelu tavoitteiden, resurssien ja strategiapainopisteiden suuntaisesti.</p>

TIEKARTAN TOTEUTUSSUUNNITELMA

Tiekartta vaatii toteutuakseen työsuunnitelman. Suunnitelmassa on hahmoteltuna jokaisen keskeisen toimenpiteen keskeiset teot vuosittain 2022 - 2025.

Osa toimenpiteistä käynnistyy heti, osa voi alkaa vasta kun joku toinen on saatu etenemään tai valmiiksi.

Joissain toimenpiteissä myöhäisemmät vaiheet selviävät vasta tavoitetilan määrittelyn kautta.



TÄRKEIMMÄT NELJÄ ASIAA - NÄIHIN KESKITYMME

20
22

Flying Finn – kokonaisuuden sovittaminen nykyiseen brändiin

20
23

***Johtamisjärjestelmän, päätöksentekomallin ja organisaation
kehittäminen osaamisperusteiseksi, tavoitekeskeiseksi ja
resurssiviisaaksi***

20
24

Edunvalvonta- ja vaikuttamistyön tavoitteet ja toimintamalli

20
25

Palveluiden digitalisaatio

TÄRKEIMMÄT NELJÄ ASIAA

Tiekartan toteutussuunnitelma 1/2

2022

2023

2024

2025

MITTARIT

JOHTAMIS- JÄRJESTELMÄ

Hallintorakenteiden muutosvalmistelu alkaa.

Operatiivisen organisoinnin aloittaminen

Hallintorakenteiden Esitys valmis -

Päätös liittokokouksessa 2023

Uusi operatiivinen johtamisjärjestelmä käytössä keväällä 2023

Uusi luottamushenkilöiden hallintojohtamisjärjestelmä käytössä

- rakenteet, päätöksenteko

Tiedolla johtamisen mallin luominen alkaa

Tiedolla johtamisen malli käytössä

Päätös uudesta johtamisjärjestelmästä

Uusi johtamisjärjestelmä tehty ja toiminnassa

Tiedolla johtamisen malli käytössä

BRÄNDITYÖ

Kumppanin valinta
Tarinan luonti alkaa, video?

Brändityön aloitus
Kumppanin valinta ja tarinan

Luonti sekä viestinnällisten toimintojen kartoitus alkaa

Uuden brändin laaja käyttöönotto ja jalkautus

Uuden brändin mukaisten liiketoiminnallisten tuotteiden kehittäminen

Uudet nettisivut käytössä

Brändimielikuvan mittaaminen

Brändiuudistus tehty

Brändiohjeistus tehty ja jalkautettu

Nettisivut uudistettu

Uuden liiketoiminnan määrä euroissa

Mielikuvamittauksen tulokset

PALVELUIDEN DIGITALISAATIO

Päätös digikehitys-hankkeesta:

- resurssit ja niiden allokointi
- kumppanin valinta

Työsuunnitelma 2023 - 2025

Työsuunnitelman toteuttaminen

Kiti 4.0

Tiedon tuottamisen mallin määrittely

Uusien tulovirtojen luominen

Työsuunnitelman toteuttaminen, Kiti 4.1

Digipalveluiden arviointi

Uusien tulovirtojen luominen

Työsuunnitelman toteuttaminen, Kiti 4.1 + 4.x

Digipalveluiden arviointi

Uusien tulovirtojen luominen

Työsuunnitelman toteutuminen
Kiti 4.1 valmis ja toiminnassa

Seura- ja jäsenbarometri; eri palveluiden NPS

Uuden liiketoiminnan määrä euroissa

EDUNVALVONTA + VAIKUTTAMINEN

Edunvalvontaryhmän kokoaminen

Ryhmän toiminta alkaa; Roolin, tehtävän ja tavoitteiden määrittäminen (1 - 5 v)

Työsuunnitelman toteuttaminen

Työsuunnitelman toteuttaminen

Työsuunnitelman toteuttaminen

Edunvalvontasuunnitelma tehty ja hyväksytty

Hyväksytyn suunnitelman toimenpiteet toteutettu



MUUT TIEKARTAN VALITUT TOIMENPIDE- KOKONAISUUDET

Ja niiden aikataulu ja mittarit

TÄRKEIMMÄT NELJÄ ASIAA

Tiekartan toteutussuunnitelma 2/2

	2022	2023	2024	2025	MITTARIT
VASTUULLISUUS -OHJELMA	Vastuullisuusohjelman toteuttamisen valmistelu	Vastuullisuusohjelma, versio 1.0 Työsuunnitelma vastuullisuusohjelman jalkautuksesta seuroihin ja tapahtumiin	AKK vaikuttavuuden arviointi, lähtötilanne Vastuullisuusohjelma, työsuunnitelman toteuttaminen	Vastuullisuusohjelma 2.0 Työsuunnitelman toteuttaminen Vastuullisuusohjelman toteutumisen arviointi Vaikuttavuuden mittaaminen	Vastuullisuusohjelman vaiheet valmiit Työsuunnitelma valmis ja käynnissä Vaikuttavuusmittaus tehty
SEURAPALVELU -KONSEPTI	Henkilöresurssin ratkaiseminen: päättös rekrytoinneista ja niiden toteutus	Nykytilan kuvaus ja arviointi Tavoitetilan määrittely ja hyväksyminen Työsuunnitelma 2023 - 2025 Seurakehitystie-mallin luominen (kuvaus ja kriteerit) Seurakehitystien seurojen valinta (tai haku) Q4	Uuden toimintamallin mukainen toiminta alkaa Työsuunnitelman toteuttaminen	Työsuunnitelman toteuttaminen Seurakehitystie vaihe 2 käynnistys Seurapalvelukonseptin arviointi	Seurapalveluiden NPS Seurapalveluiden käyttöaste Seurakehitystie-seurojen määrä Seurakehitystie-seurojen NPS
AKK HIGH PERFORMANCE TOIMINTAMALLI	Henkilöresurssin ratkaiseminen: päättös rekrytoinnista ja sen toteuttaminen	Halutun roolin ja toimintatavan määrittely Resurssien ja toimenpiteiden määrittely Työpaja	Rooli, organisoituminen tehtävät ja tavoitteet, päätökset syksy Työsuunnitelma 2024 - 2025 Toteutuksen aloitus	Työsuunnitelman toteuttaminen	Nykytilan arviointi tehty Toimintamallin määrittely tehty Työsuunnitelman toteutuminen Toimintamallin arviointikysely
ARVOSARJAT	Päätökset huippu-urheilu / harraste-urheilusarjoista	Arvosarjojen päätökset ja niiden valmistelu, sis omistajastrategia (3Q) Kasvulajien valinta ja valinnan mukainen työsuunnitelma	Työsuunnitelman toteuttaminen	Työsuunnitelman toteuttaminen	Päätökset ja valinnat tehty Työsuunnitelma tehty Seurataan työsuunnitelman toteutumista

MUUTOSKUVAUS

Mitä Tiekartalla saadaan aikaan?

Millaiset ovat tulokset kun Tiekartta on saatu toteutettua?

Muutoskuvauksessa on tehty näkyväksi tavoitteiden ja toimenpiteiden aikaansaamia muutoksia, työn tuloksia.

AKK vuonna 2025

Toimintakulttuurin muutoksen käynnistyminen on synnyttänyt Flying Finn-heimon: autourheilun harrastajat eri rooleissa kokevat olevansa yhtä ja ylpeitä siitä.

Seurojen toiminta on vetovoimaista, mahdollistavaa ja vaikuttavaa ja AKK on kansainvälisesti vaikuttava ja arvostettu toimija, jolla on edustajat keskeisissä lajikomiteoissa.

Jäsen- ja harrastajamäärän lasku on pysähtynyt. Seuroissa on intoa ja osaamista oman toiminnan kehittämiseen - seuroissa toimivat kokevat saavansa tietoa, tukea ja apua AKK:n seurapalveluista. Seuratoiminnan kehittämisohjelman tuella 10-15 seuraa vuodessa kehittää toimintaansa ohjatusti, yhdessä ja vahvan asiantuntijatuen avulla.

Palveluiden digitalisaatio on modernisoinut toimintaa sekä mahdollistanut uusia liiketoimintamalleja. Harrastamisen mahdollisuudet löytyvät helposti. Seurat saavat helposti tietoa ja apua työhönsä sekä kilpailujen järjestäminen on byrokratian osalta keventynyt.

AKK vuonna 2025

AKK:n merkitys autourheilun ja autourheiluseurojen taustavoimana ymmärretään ja koetaan merkitykselliseksi.

Kilpailut ja setapahtumat ovat kotimaisen autourheilun näyteikkuna, joka tarjoaa kokemuksia ja elämyksiä kuljettajille, toimitsijoille, taustajoukoille ja katsojille sekä tarjoaa alustan kehittymiselle. Olemme innovatiivinen ja arvoa tuottava kumppani, joka herättää kiinnostusta toiminnallisen ja taloudellisen yhteistyön eri muotoihin.

Tapahtumia kehitetään yhdessä seurojen kanssa. Jäsenyydestä koetaan hyötyä paitsi heimoon kuulumisen, myös houkuttelevien jäsenetujen kautta.

Tunnistamme lahjakkuudet joita ohjaamme ja opastamme ammattilaisuuteen. Vuosittain 2-3 suomalaista kuljettajaa ajaa maailman huippusarjoissa TOP 10:ssä.

AKK vuonna 2025

Osaaminen on keskiössä.

Toimintaa ohjaavat vastuullisuus, läpinäkyvyys ja yhdessä tekeminen. Olemme selkeyttäneet johtamisjärjestelmää määrittelemällä tarvittavat roolit, niiden vastuut ja osaamisvaatimukset niin luottamustehtävissä kuin operatiivisessa toiminnassa. Olemme suunnannäyttäjä, jonka toimintaa ohjaavat vastuullisuus, turvallisuus, tieto ja osaaminen.

FLYING FINN OLEMME ME.

LOPUKSI

Tiekartta on tehty vuosille 2023 – 2025

Aikaikkuna muutoksen aikaansaamiseksi on todella lyhyt.

Muutos edellyttää hallitukselta ja operatiiviselta johdolta vaikeitakin päätöksiä: Henkilö- ja talousresurssien tarkastelua ja niistä päättämistä.

Tahtotila ja visio kantavat pidemmällekin kuin vuoteen 2025, jolloin Tiekarttaa päivittämällä vuoden 2025 aikana suunta pysyy samana mutta toimenpiteet muuttuvat.

**20
22**

**20
23**

**20
24**

**20
25**



Lentävien suomalaisten koti
- Home of the Flying Finns